

正味財産増減計算書  
平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 4,939,200 )	( 5,664,485 )	( -725,285 )
正会員受取会費	4,395,300	5,039,300	-644,000
賛助会員受取会費	543,900	625,185	-81,285
② 事業収益	( 324,813,001 )	( 362,703,070 )	( -37,890,069 )
指導事業収益	9,837,705	17,690,050	-7,852,345
研修事業収益	34,674,703	28,058,117	6,616,586
セミナー事業収益	832,000	858,000	-26,000
通信教育事業収益	248,332,893	291,463,453	-43,130,560
検定事業収益	31,135,700	24,633,450	6,502,250
③ 雑収益	( 2,162,566 )	( 363,649 )	( 1,798,917 )
受取利息	134,391	337,756	-203,365
雑収益	2,028,175	25,893	2,002,282
経常収益計	331,914,767	368,731,204	-36,816,437
(2) 経常費用			
① 事業費	( 290,404,567 )	( 309,210,242 )	( -18,805,675 )
指導講師料	48,068,532	47,018,679	1,049,853
印刷製本費	97,723,351	109,368,677	-11,645,326
(期首貯蔵品棚卸高)	( 26,863,246 )	( 32,470,246 )	
(期中印刷製本費)	( 99,311,323 )	( 103,761,677 )	
(期末貯蔵品棚卸高)	( 28,451,218 )	( 26,863,246 )	
原稿料	2,586,105	5,043,525	-2,457,420
給料手当	48,699,220	57,646,712	-8,947,492
福利厚生費	8,582,900	9,146,825	-563,925
会議費	347,060	789,013	-441,953
旅費交通費	10,774,779	9,729,500	1,045,279
通信運搬費	14,829,656	15,856,284	-1,026,628
消耗什器備品費	298,484	433,350	-134,866
消耗品費	1,659,141	1,523,343	135,798
渉外費	1,333,228	1,368,741	-35,513
賃借料	14,740,379	22,033,344	-7,292,965
委託費	39,804,629	28,534,233	11,270,396
雑費	957,103	718,016	239,087
② 管理費	( 65,103,485 )	( 81,689,876 )	( -16,586,391 )
役員報酬	3,575,000	5,812,000	-2,237,000
給料手当	14,481,338	23,854,310	-9,372,972
退職給付費用	5,431,600	3,746,200	1,685,400
福利厚生費	2,814,275	3,084,889	-270,614
会議費	301,950	572,042	-270,092
旅費交通費	1,008,850	2,400,313	-1,391,463
通信運搬費	3,875,617	3,040,765	834,852
減価償却費	1,227,615	729,680	497,935
消耗什器備品費	236,696	128,036	108,660
消耗品費	983,325	1,186,251	-202,926
修繕費	998,966	1,494,341	-495,375
印刷製本費	4,933,425	5,935,880	-1,002,455
原稿料	2,083,221	2,018,996	64,225
渉外費	1,188,813	2,028,512	-839,699
光熱水料費	876,963	882,916	-5,953
賃借料	14,953,695	15,839,497	-885,802
保険料	594,572	832,906	-238,334
租税公課	3,422,100	5,078,400	-1,656,300
雑費	2,115,464	3,023,942	-908,478
経常費用計	355,508,052	390,900,118	-35,392,066
当期経常増減額	-23,593,285	-22,168,914	-1,424,371
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
① 固定資産除却損	65,907	0	65,907
② 電話加入権除却額	1,186,877	0	1,186,877
経常外費用計	1,252,784	0	1,252,784
当期経常外増減額	-1,252,784	0	-1,252,784
当期一般正味財産増減額	-24,846,069	-22,168,914	-2,677,155
一般正味財産期首残高	212,855,643	235,024,557	-22,168,914
一般正味財産期末残高	188,009,574	212,855,643	-24,846,069
II 正味財産期末残高	188,009,574	212,855,643	-24,846,069

## 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	( 11,788,444 )	( 8,380,829 )	( 3,407,615 )
図書事業収益	11,788,444	8,380,829	3,407,615
② 雑収益	( 93 )	( 105 )	( -12 )
受取利息	93	105	-12
経常収益計	11,788,537	8,380,934	3,407,603
(2) 経常費用			
① 事業費	( 12,425,227 )	( 9,452,311 )	( 2,972,916 )
印刷製本費	6,405,220	2,670,320	3,734,900
(期首商品棚卸高)	( 5,259,642 )	( 4,815,582 )	
(期中印刷製本費)	( 6,924,449 )	( 3,114,380 )	
(期末商品棚卸高)	( 5,778,871 )	( 5,259,642 )	
原稿料	0	504,900	-504,900
給料手当	3,653,880	3,961,280	-307,400
福利厚生費	643,202	604,701	38,501
旅費交通費	0	24,320	-24,320
通信運搬費	255,506	208,057	47,449
消耗品費	112,864	28,727	84,137
賃借料	1,200,000	1,200,000	0
委託費	0	103,714	-103,714
租税公課	140,700	134,400	6,300
雑費	13,855	11,892	1,963
経常費用計	12,425,227	9,452,311	2,972,916
当期経常増減額	-636,690	-1,071,377	434,687
当期一般正味財産増減額	-636,690	-1,071,377	434,687
一般正味財産期首残高	-1,177,567	-106,190	-1,071,377
一般正味財産期末残高	-1,814,257	-1,177,567	-636,690
II 正味財産期末残高	-1,814,257	-1,177,567	-636,690

## 正味財産増減計算書総括表

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業特別会計	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 4,939,200 )	( 0 )	( 4,939,200 )
正会員受取会費	4,395,300		4,395,300
賛助会員受取会費	543,900		543,900
② 事業収益	( 324,813,001 )	( 11,788,444 )	( 336,601,445 )
指導事業収益	9,837,705		9,837,705
研修事業収益	34,674,703		34,674,703
セミナー事業収益	832,000		832,000
通信教育事業収益	248,332,893		248,332,893
検定事業収益	31,135,700		31,135,700
図書事業収益		11,788,444	11,788,444
③ 雑収益	( 2,162,566 )	( 93 )	( 2,162,659 )
受取利息	134,391	93	134,484
雑収益	2,028,175		2,028,175
経常収益計	331,914,767	11,788,537	343,703,304
(2) 経常費用			
① 事業費	( 290,404,567 )	( 12,425,227 )	( 302,829,794 )
指導講師料	48,068,532		48,068,532
印刷製本費	97,723,351	6,405,220	104,128,571
原稿料	2,586,105		2,586,105
給料手当	48,699,220	3,653,880	52,353,100
福利厚生費	8,582,900	643,202	9,226,102
会議費	347,060		347,060
旅費交通費	10,774,779		10,774,779
通信運搬費	14,829,656	255,506	15,085,162
消耗什器備品費	298,484		298,484
消耗品費	1,659,141	112,864	1,772,005
渉外費	1,333,228		1,333,228
賃借料	14,740,379	1,200,000	15,940,379
委託費	39,804,629		39,804,629
租税公課		140,700	140,700
雑費	957,103	13,855	970,958
② 管理費	( 65,103,485 )	( 0 )	( 65,103,485 )
役員報酬	3,575,000		3,575,000
給料手当	14,481,338		14,481,338
退職給付費用	5,431,600		5,431,600
福利厚生費	2,814,275		2,814,275
会議費	301,950		301,950
旅費交通費	1,008,850		1,008,850
通信運搬費	3,875,617		3,875,617
減価償却費	1,227,615		1,227,615
消耗什器備品費	236,696		236,696
消耗品費	983,325		983,325
修繕費	998,966		998,966
印刷製本費	4,933,425		4,933,425
原稿料	2,083,221		2,083,221
渉外費	1,188,813		1,188,813
光熱水料費	876,963		876,963
賃借料	14,953,695		14,953,695
保険料	594,572		594,572
租税公課	3,422,100		3,422,100
雑費	2,115,464		2,115,464
経常費用計	355,508,052	12,425,227	367,933,279
当期経常増減額	-23,593,285	-636,690	-24,229,975
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
① 固定資産除却損	65,907	0	65,907
② 電話加入権除却額	1,186,877	0	1,186,877
経常外費用計	1,252,784	0	1,252,784
当期経常外増減額	-1,252,784	0	-1,252,784
当期一般正味財産増減額	-24,846,069	-636,690	-25,482,759
一般正味財産期首残高	212,855,643	-1,177,567	211,678,076
一般正味財産期末残高	188,009,574	-1,814,257	186,195,317
II 正味財産期末残高	188,009,574	-1,814,257	186,195,317