

**正味財産増減計算書**  
平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 4,400,150 )	( 4,278,900 )	( 121,250 )
正会員受取会費	3,786,700	3,822,800	-36,100
賛助会員受取会費	613,450	456,100	157,350
② 事業収益	( 339,721,176 )	( 365,926,587 )	( -26,205,411 )
指導事業収益	13,081,648	15,813,900	-2,732,252
研修事業収益	55,131,264	51,449,030	3,682,234
セミナー事業収益	34,951,840	42,703,630	-7,751,790
通信教育事業収益	198,817,758	217,506,686	-18,688,928
検定事業収益	37,738,666	38,453,341	-714,675
③ 雑収益	( 196,723 )	( 156,712 )	( 40,011 )
受取利息	10,856	11,456	-600
雑収益	185,867	145,256	40,611
経常収益計	344,318,049	370,362,199	-26,044,150
(2) 経常費用			
① 事業費	( 277,245,822 )	( 296,459,658 )	( -19,213,836 )
指導講師料	62,171,607	66,568,279	-4,396,672
印刷製本費	88,097,223	105,062,088	-16,964,865
(期首貯蔵品棚卸高)	( 23,541,889 )	( 29,323,643 )	
(期中印刷製本費)	( 87,843,989 )	( 99,280,334 )	
(期末貯蔵品棚卸高)	( 23,288,655 )	( 23,541,889 )	
原稿料	2,027,364	2,146,916	-119,552
給料手当	43,858,582	47,143,891	-3,285,309
福利厚生費	6,098,757	6,683,406	-584,649
会議費	634,616	526,096	108,520
旅費交通費	12,116,268	9,835,113	2,281,155
通信運搬費	14,817,399	10,921,761	3,895,638
消耗什器備品費	76,178	379,101	-302,923
消耗品費	773,836	1,289,514	-515,678
渉外費	1,431,298	1,586,183	-154,885
賃借料	12,835,341	13,716,957	-881,616
委託費	30,408,187	27,742,084	2,666,103
人材派遣料	1,122,535	1,987,413	-864,878
租税公課	60,200	66,800	-6,600
雑費	716,431	804,056	-87,625
② 管理費	( 82,661,420 )	( 79,493,635 )	( 3,167,785 )
役員報酬	9,230,000	10,270,000	-1,040,000
給料手当	15,386,044	13,586,272	1,799,772
賞与引当金繰入額	2,400,000	2,440,000	-40,000
退職給付費用	2,182,300	2,953,400	-771,100
役員退職慰労引当金繰入額	2,215,700		2,215,700
福利厚生費	4,128,031	4,348,015	-219,984
会議費	1,667,931	634,235	1,033,696
旅費交通費	3,105,471	2,595,773	509,698
通信運搬費	2,990,522	3,254,936	-264,414
減価償却費	720,265	679,621	40,644
消耗什器備品費	996,420	960,523	35,897
消耗品費	1,664,018	1,647,213	16,805
修繕費	1,603,130	1,091,070	512,060
印刷製本費	2,377,130	2,380,199	-3,069
原稿料	2,149,380	1,921,850	227,530
渉外費	2,920,890	4,268,260	-1,347,370
光熱水料費	749,274	583,817	165,457
賃借料	12,716,966	13,458,666	-741,700
保険料	386,621	419,430	-32,809
委託費	3,111,443	2,074,010	1,037,433
人材募集費		252,400	-252,400
人材紹介手数料	1,524,096		1,524,096
租税公課	6,792,474	8,010,530	-1,218,056
雑費	1,643,314	1,663,415	-20,101
経常費用計	359,907,242	375,953,293	-16,046,051
当期経常増減額	-15,589,193	-5,591,094	-9,998,099
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
① 役員退職慰労引当金繰入額	12,956,298		
② 固定資産除却損	6		6
経常外費用計	12,956,304	0	12,956,304
当期経常外増減額	-12,956,304	0	-12,956,304
税引前一般正味財産増減額	-28,545,497	-5,591,094	-22,954,403
法人税、住民税及び事業税	140,000	140,000	0
当期一般正味財産増減額	-28,685,497	-5,731,094	-22,954,403
一般正味財産期首残高	183,995,479	189,726,573	-5,731,094
一般正味財産期末残高	155,309,982	183,995,479	-28,685,497
II 正味財産期末残高	155,309,982	183,995,479	-28,685,497

[収益事業特別会計]

**正味財産増減計算書**  
平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	( 5,849,009 )	( 10,359,250 )	( -4,510,241 )
図書事業収益	5,849,009	10,359,250	-4,510,241
② 雑収益	( 5 )	( 3 )	( 2 )
受取利息	5	3	2
経常収益計	5,849,014	10,359,253	-4,510,239
(2) 経常費用			
① 事業費	( 9,994,069 )	( 12,453,982 )	( -2,459,913 )
印刷製本費	2,022,320	3,249,375	-1,227,055
(期首商品棚卸高)	( 2,894,942 )	( 3,335,126 )	
(期中印刷製本費)	( 1,856,946 )	( 2,809,191 )	
(期末商品棚卸高)	( 2,729,568 )	( 2,894,942 )	
給料手当	5,685,200	6,120,655	-435,455
福利厚生費	1,003,059	1,045,127	-42,068
通信運搬費	113,007	232,318	-119,311
消耗品費	53,728	139,530	-85,802
賃借料	800,000	1,200,000	-400,000
委託費	110,079	30,605	79,474
租税公課	199,700	424,000	-224,300
雑費	6,976	12,372	-5,396
経常費用計	9,994,069	12,453,982	-2,459,913
当期経常増減額	-4,145,055	-2,094,729	-2,050,326
当期一般正味財産増減額	-4,145,055	-2,094,729	-2,050,326
一般正味財産期首残高	-2,819,333	-724,604	-2,094,729
一般正味財産期末残高	-6,964,388	-2,819,333	-4,145,055
II 正味財産期末残高	-6,964,388	-2,819,333	-4,145,055

## 正味財産増減計算書総括表

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業特別会計	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	( 4,400,150 )	( 0 )	( 4,400,150 )
正会員受取会費	3,786,700		3,786,700
賛助会員受取会費	613,450		613,450
② 事業収益	( 339,721,176 )	( 5,849,009 )	( 345,570,185 )
指導事業収益	13,081,648		13,081,648
研修事業収益	55,131,264		55,131,264
セミナー事業収益	34,951,840		34,951,840
通信教育事業収益	198,817,758		198,817,758
検定事業収益	37,738,666		37,738,666
図書事業収益		5,849,009	5,849,009
③ 雑収益	( 196,723 )	( 5 )	( 196,728 )
受取利息	10,856	5	10,861
雑収益	185,867		185,867
経常収益計	344,318,049	5,849,014	350,167,063
(2) 経常費用			
① 事業費	( 277,245,822 )	( 9,994,069 )	( 287,239,891 )
指導講師料	62,171,607		62,171,607
印刷製本費	88,097,223	2,022,320	90,119,543
原稿料	2,027,364		2,027,364
給料手当	43,858,582	5,685,200	49,543,782
福利厚生費	6,098,757	1,003,059	7,101,816
会議費	634,616		634,616
旅費交通費	12,116,268		12,116,268
通信運搬費	14,817,399	113,007	14,930,406
消耗什器備品費	76,178		76,178
消耗品費	773,836	53,728	827,564
渉外費	1,431,298		1,431,298
賃借料	12,835,341	800,000	13,635,341
委託費	30,408,187	110,079	30,518,266
人材派遣料	1,122,535		1,122,535
租税公課	60,200	199,700	259,900
雑費	716,431	6,976	723,407
② 管理費	( 82,661,420 )	( 0 )	( 82,661,420 )
役員報酬	9,230,000		9,230,000
給料手当	15,386,044		15,386,044
賞与引当金繰入額	2,400,000		2,400,000
退職給付費用	2,182,300		2,182,300
役員退職慰労引当金繰入額	2,215,700		2,215,700
福利厚生費	4,128,031		4,128,031
会議費	1,667,931		1,667,931
旅費交通費	3,105,471		3,105,471
通信運搬費	2,990,522		2,990,522
減価償却費	720,265		720,265
消耗什器備品費	996,420		996,420
消耗品費	1,664,018		1,664,018
修繕費	1,603,130		1,603,130
印刷製本費	2,377,130		2,377,130
原稿料	2,149,380		2,149,380
渉外費	2,920,890		2,920,890
光熱水料費	749,274		749,274
賃借料	12,716,966		12,716,966
保険料	386,621		386,621
委託費	3,111,443		3,111,443
人材紹介手数料	1,524,096		1,524,096
租税公課	6,792,474		6,792,474
雑費	1,643,314		1,643,314
経常費用計	359,907,242	9,994,069	369,901,311
当期経常増減額	-15,589,193	-4,145,055	-19,734,248
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
① 役員退職慰労引当金繰入額	12,956,298		12,956,298
② 固定資産除却損	6		6
経常外費用計	12,956,304	0	12,956,304
当期経常外増減額	-12,956,304	0	-12,956,304
税引前一般正味財産増減額	-28,545,497	-4,145,055	-32,690,552
法人税、住民税及び事業税	140,000		140,000
当期一般正味財産増減額	-28,685,497	-4,145,055	-32,830,552
一般正味財産期首残高	183,995,479	-2,819,333	181,176,146
一般正味財産期末残高	155,309,982	-6,964,388	148,345,594
II 正味財産期末残高	155,309,982	-6,964,388	148,345,594