

正味財産増減計算書
平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目 | 当 年 度 | 前 年 度 | 増 減 |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| ① 受取会費 | (4,086,600) | (4,400,150) | (-313,550) |
| 正会員受取会費 | 3,342,200 | 3,786,700 | -444,500 |
| 賛助会員受取会費 | 744,400 | 613,450 | 130,950 |
| ② 事業収益 | (314,865,256) | (339,721,176) | (-24,855,920) |
| 指導事業収益 | 9,390,237 | 13,081,648 | -3,691,411 |
| 研修事業収益 | 41,761,976 | 55,131,264 | -13,369,288 |
| セミナー事業収益 | 53,543,388 | 34,951,840 | 18,591,548 |
| 通信教育事業収益 | 179,162,744 | 198,817,758 | -19,655,014 |
| 検定事業収益 | 31,006,911 | 37,738,666 | -6,731,755 |
| ③ 雑収益 | (2,614,663) | (196,723) | (2,417,940) |
| 受取利息 | 7,834 | 10,856 | -3,022 |
| 雑収益 | 2,600,095 | 185,867 | 2,414,228 |
| 為替差益 | 6,734 | 0 | 6,734 |
| 経常収益計 | 321,566,519 | 344,318,049 | -22,751,530 |
| (2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | (264,078,299) | (277,245,822) | (-13,167,523) |
| 指導講師料 | 48,513,766 | 62,171,607 | -13,657,841 |
| 印刷製本費 | 80,585,316 | 88,097,223 | -7,511,907 |
| (期首貯蔵品棚卸高) | (23,288,655) | (23,541,889) | |
| (期中印刷製本費) | (81,627,851) | (87,843,989) | |
| (期末貯蔵品棚卸高) | (24,331,190) | (23,288,655) | |
| 原稿料 | 1,836,500 | 2,027,364 | -190,864 |
| 給料手当 | 48,404,297 | 43,858,582 | 4,545,715 |
| 福利厚生費 | 6,650,491 | 6,098,757 | 551,734 |
| 会議費 | 329,799 | 634,616 | -304,817 |
| 旅費交通費 | 11,633,651 | 12,116,268 | -482,617 |
| 通信運搬費 | 15,714,787 | 14,817,399 | 897,388 |
| 消耗什器備品費 | 47,250 | 76,178 | -28,928 |
| 消耗品費 | 542,868 | 773,836 | -230,968 |
| 渉外費 | 1,081,315 | 1,431,298 | -349,983 |
| 賃借料 | 14,306,222 | 12,835,341 | 1,470,881 |
| 委託費 | 31,693,057 | 30,408,187 | 1,284,870 |
| 人材派遣料 | 2,114,058 | 1,122,535 | 991,523 |
| 租税公課 | 1,600 | 60,200 | -58,600 |
| 雑費 | 623,322 | 716,431 | -93,109 |
| ② 管理費 | (78,571,716) | (82,661,420) | (-4,089,704) |
| 役員報酬 | 9,750,000 | 9,230,000 | 520,000 |
| 給料手当 | 13,212,163 | 15,386,044 | -2,173,881 |
| 賞与引当金繰入額 | 2,120,000 | 2,400,000 | -280,000 |
| 退職給付費用 | 2,085,800 | 2,182,300 | -96,500 |
| (退職金支払) | (7,965,000) | (0) | |
| (退職引当金戻入) | (7,670,000) | (0) | |
| (退職引当金繰入) | (1,790,800) | (2,182,300) | |
| 役員退職慰労金給付費用 | 1,244,600 | 2,215,700 | -971,100 |
| (役員退職慰労金支払) | (285,400) | (0) | |
| (役員退職引当金戻入) | (270,800) | (0) | |
| (役員退職引当金繰入) | (1,230,000) | (2,215,700) | |
| 福利厚生費 | 4,479,151 | 4,128,031 | 351,120 |
| 会議費 | 2,106,372 | 1,667,931 | 438,441 |
| 旅費交通費 | 2,251,413 | 3,105,471 | -854,058 |
| 通信運搬費 | 2,766,493 | 2,990,522 | -224,029 |
| 減価償却費 | 619,493 | 720,265 | -100,772 |
| 消耗什器備品費 | 189,592 | 996,420 | -806,828 |
| 消耗品費 | 1,541,118 | 1,664,018 | -122,900 |
| 修繕費 | 802,896 | 1,603,130 | -800,234 |
| 印刷製本費 | 2,332,160 | 2,377,130 | -44,970 |
| 原稿料 | 2,346,845 | 2,149,380 | 197,465 |
| 渉外費 | 3,346,672 | 2,920,890 | 425,782 |
| 光熱水料費 | 525,111 | 749,274 | -224,163 |
| 賃借料 | 11,458,642 | 12,716,966 | -1,258,324 |
| 保険料 | 333,726 | 386,621 | -52,895 |
| 委託費 | 6,259,899 | 3,111,443 | 3,148,456 |
| 人材募集費 | 32,400 | 0 | 32,400 |
| 人材紹介手数料 | 960,960 | 1,524,096 | -563,136 |
| 租税公課 | 6,547,230 | 6,792,474 | -245,244 |
| 雑費 | 1,258,980 | 1,643,314 | -384,334 |
| 経常費用計 | 342,650,015 | 359,907,242 | -17,257,227 |
| 当期経常増減額 | -21,083,496 | -15,589,193 | -5,494,303 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| ① 役員退職慰労引当金繰入額 | 0 | 12,956,298 | -12,956,298 |
| ② 固定資産除却損 | 0 | 6 | -6 |
| 経常外費用計 | 0 | 12,956,304 | -12,956,304 |
| 当期経常外増減額 | 0 | -12,956,304 | 12,956,304 |
| 税引前一般正味財産増減額 | -21,083,496 | -28,545,497 | 7,462,001 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 140,000 | 140,000 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | -21,223,496 | -28,685,497 | 7,462,001 |
| 一般正味財産期首残高 | 155,309,982 | 183,995,479 | -28,685,497 |
| 一般正味財産期末残高 | 134,086,486 | 155,309,982 | -21,223,496 |
| II 正味財産期末残高 | 134,086,486 | 155,309,982 | -21,223,496 |

正味財産増減計算書
平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目 | 当 年 度 | 前 年 度 | 増 減 |
|--------------|---------------|---------------|----------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| ① 事業収益 | (5,658,398) | (5,849,009) | (-190,611) |
| 図書事業収益 | 5,658,398 | 5,849,009 | -190,611 |
| ② 雑収益 | (3) | (5) | (-2) |
| 受取利息 | 3 | 5 | -2 |
| 経常収益計 | 5,658,401 | 5,849,014 | -190,613 |
| (2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | (7,084,179) | (9,994,069) | (-2,909,890) |
| 印刷製本費 | 2,379,346 | 2,022,320 | 357,026 |
| (期首商品棚卸高) | (2,729,568) | (2,894,942) | |
| (期中印刷製本費) | (1,866,871) | (1,856,946) | |
| (期末商品棚卸高) | (2,217,093) | (2,729,568) | |
| 給料手当 | 3,079,370 | 5,685,200 | -2,605,830 |
| 福利厚生費 | 541,866 | 1,003,059 | -461,193 |
| 通信運搬費 | 101,991 | 113,007 | -11,016 |
| 消耗品費 | 58,872 | 53,728 | 5,144 |
| 賃借料 | 625,139 | 800,000 | -174,861 |
| 委託費 | 86,075 | 110,079 | -24,004 |
| 租税公課 | 203,000 | 199,700 | 3,300 |
| 雑費 | 8,520 | 6,976 | 1,544 |
| 経常費用計 | 7,084,179 | 9,994,069 | -2,909,890 |
| 当期経常増減額 | -1,425,778 | -4,145,055 | 2,719,277 |
| 当期一般正味財産増減額 | -1,425,778 | -4,145,055 | 2,719,277 |
| 一般正味財産期首残高 | -6,964,388 | -2,819,333 | -4,145,055 |
| 一般正味財産期末残高 | -8,390,166 | -6,964,388 | -1,425,778 |
| II 正味財産期末残高 | -8,390,166 | -6,964,388 | -1,425,778 |

正味財産増減計算書総括表

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目 | 一般会計 | 収益事業特別会計 | 合 計 |
|--------------|-----------------|---------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| ① 受取会費 | (4,086,600) | (0) | (4,086,600) |
| 正会員受取会費 | 3,342,200 | | 3,342,200 |
| 賛助会員受取会費 | 744,400 | | 744,400 |
| ② 事業収益 | (314,865,256) | (5,658,398) | (320,523,654) |
| 指導事業収益 | 9,390,237 | | 9,390,237 |
| 研修事業収益 | 41,761,976 | | 41,761,976 |
| セミナー事業収益 | 53,543,388 | | 53,543,388 |
| 通信教育事業収益 | 179,162,744 | | 179,162,744 |
| 検定事業収益 | 31,006,911 | | 31,006,911 |
| 図書事業収益 | | 5,658,398 | 5,658,398 |
| ③ 雑収益 | (2,614,663) | (3) | (2,614,666) |
| 受取利息 | 7,834 | 3 | 7,837 |
| 雑収益 | 2,600,095 | | 2,600,095 |
| 為替差益 | 6,734 | | 6,734 |
| 経常収益計 | 321,566,519 | 5,658,401 | 327,224,920 |
| (2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | (264,078,299) | (7,084,179) | (271,162,478) |
| 指導講師料 | 48,513,766 | | 48,513,766 |
| 印刷製本費 | 80,585,316 | 2,379,346 | 82,964,662 |
| 原稿料 | 1,836,500 | | 1,836,500 |
| 給料手当 | 48,404,297 | 3,079,370 | 51,483,667 |
| 福利厚生費 | 6,650,491 | 541,866 | 7,192,357 |
| 会議費 | 329,799 | | 329,799 |
| 旅費交通費 | 11,633,651 | | 11,633,651 |
| 通信運搬費 | 15,714,787 | 101,991 | 15,816,778 |
| 消耗什器備品費 | 47,250 | | 47,250 |
| 消耗品費 | 542,868 | 58,872 | 601,740 |
| 渉外費 | 1,081,315 | | 1,081,315 |
| 賃借料 | 14,306,222 | 625,139 | 14,931,361 |
| 委託費 | 31,693,057 | 86,075 | 31,779,132 |
| 人材派遣料 | 2,114,058 | | 2,114,058 |
| 租税公課 | 1,600 | 203,000 | 204,600 |
| 雑費 | 623,322 | 8,520 | 631,842 |
| ② 管理費 | (78,571,716) | (0) | (78,571,716) |
| 役員報酬 | 9,750,000 | | 9,750,000 |
| 給料手当 | 13,212,163 | | 13,212,163 |
| 賞与引当金繰入額 | 2,120,000 | | 2,120,000 |
| 退職給付費用 | 2,085,800 | | 2,085,800 |
| 役員退職慰労金給付費用 | 1,244,600 | | 1,244,600 |
| 福利厚生費 | 4,479,151 | | 4,479,151 |
| 会議費 | 2,106,372 | | 2,106,372 |
| 旅費交通費 | 2,251,413 | | 2,251,413 |
| 通信運搬費 | 2,766,493 | | 2,766,493 |
| 減価償却費 | 619,493 | | 619,493 |
| 消耗什器備品費 | 189,592 | | 189,592 |
| 消耗品費 | 1,541,118 | | 1,541,118 |
| 修繕費 | 802,896 | | 802,896 |
| 印刷製本費 | 2,332,160 | | 2,332,160 |
| 原稿料 | 2,346,845 | | 2,346,845 |
| 渉外費 | 3,346,672 | | 3,346,672 |
| 光熱水料費 | 525,111 | | 525,111 |
| 賃借料 | 11,458,642 | | 11,458,642 |
| 保険料 | 333,726 | | 333,726 |
| 委託費 | 6,259,899 | | 6,259,899 |
| 人材募集費 | 32,400 | | 32,400 |
| 人材紹介手数料 | 960,960 | | 960,960 |
| 租税公課 | 6,547,230 | | 6,547,230 |
| 雑費 | 1,258,980 | | 1,258,980 |
| 経常費用計 | 342,650,015 | 7,084,179 | 349,734,194 |
| 当期経常増減額 | -21,083,496 | -1,425,778 | -22,509,274 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 税引前一般正味財産増減額 | -21,083,496 | -1,425,778 | -22,509,274 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 140,000 | | 140,000 |
| 当期一般正味財産増減額 | -21,223,496 | -1,425,778 | -22,649,274 |
| 一般正味財産期首残高 | 155,309,982 | -6,964,388 | 148,345,594 |
| 一般正味財産期末残高 | 134,086,486 | -8,390,166 | 125,696,320 |
| II 正味財産期末残高 | 134,086,486 | -8,390,166 | 125,696,320 |