

**収 支 計 算 書**  
平成31年4月 1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
<b>I 事業活動収支の部</b>				
<b>1. 事業活動収入</b>				
①会費収入	( 4,510,000 )	( 4,086,600 )	( 423,400 )	
正会員会費収入	3,770,000	3,342,200	427,800	
賛助会員会費収入	740,000	744,400	-4,400	
②事業収入	( 366,850,000 )	( 314,865,256 )	( 51,984,744 )	
指導事業収入	13,000,000	9,390,237	3,609,763	
研修事業収入	60,000,000	41,761,976	18,238,024	
セミナー事業収入	42,000,000	53,543,388	-11,543,388	
通信教育事業収入	210,000,000	179,162,744	30,837,256	
検定事業収入	41,850,000	31,006,911	10,843,089	
③雑収入	( 40,000 )	( 2,614,663 )	( -2,574,663 )	
受取利息収入	10,000	7,834	2,166	
雑収入	30,000	2,600,095	-2,570,095	
為替差益	0	6,734	-6,734	
事業活動収入計	371,400,000	321,566,519	49,833,481	
<b>2. 事業活動支出</b>				
①事業費支出	( 293,034,000 )	( 265,075,923 )	( 27,958,077 )	
指導講師料支出	68,500,000	48,513,766	19,986,234	
印刷製本費支出	90,000,000	81,627,851	8,372,149	
原稿料支出	2,200,000	1,836,500	363,500	
給料手当支出	53,062,000	48,404,297	4,657,703	
福利厚生費支出	8,258,000	6,650,491	1,607,509	
会議費支出	520,000	329,799	190,201	
旅費交通費支出	10,460,000	11,633,651	-1,173,651	
通信運搬費支出	14,526,000	15,669,876	-1,143,876	
消耗什器備品費支出	70,000	47,250	22,750	
消耗品費支出	750,000	542,868	207,132	
渉外費支出	1,455,000	1,081,315	373,685	
貸借料支出	14,150,000	14,306,222	-156,222	
委託費支出	28,360,000	31,693,057	-3,333,057	
人材派遣料支出	0	2,114,058	-2,114,058	
租税公課支出	0	1,600	-1,600	
雑支出	723,000	623,322	99,678	
②管理費支出	( 74,500,000 )	( 83,088,920 )	( -8,588,920 )	
役員報酬支出	10,400,000	9,750,000	650,000	
給料手当支出	16,826,000	15,612,163	1,213,837	
退職給付費用	0	7,965,000	-7,965,000	
役員退職給付費用	0	285,400	-285,400	
福利厚生費支出	4,360,000	4,479,151	-119,151	
会議費支出	650,000	2,106,372	-1,456,372	
旅費交通費支出	2,500,000	2,251,413	248,587	
通信運搬費支出	2,500,000	2,703,190	-203,190	
消耗什器備品費支出	200,000	189,592	10,408	
消耗品費支出	1,760,000	1,541,118	218,882	
修繕費支出	1,000,000	802,896	197,104	
印刷製本費支出	2,383,000	2,332,160	50,840	
原稿料支出	2,220,000	2,346,845	-126,845	
渉外費支出	2,908,000	3,346,672	-438,672	
光熱水料費支出	580,000	525,111	54,889	
貸借料支出	11,380,000	11,458,642	-78,642	
保険料支出	374,000	333,726	40,274	
委託費支出	2,215,000	6,259,899	-4,044,899	
人材募集費支出	0	32,400	-32,400	
人材紹介手数料支出	1,190,000	960,960	229,040	
租税公課支出	9,400,000	6,547,230	2,852,770	
雑支出	1,654,000	1,258,980	395,020	
③法人税等の支出額	( 0 )	( 140,000 )	( -140,000 )	
事業活動支出計	367,534,000	348,304,843	19,229,157	
事業活動収支差額	3,866,000	-26,738,324	30,604,324	
<b>II 投資活動収支の部</b>				
<b>1. 投資活動収入</b>				
①特定資産取崩収入	( 0 )	( 33,910,700 )	( -33,910,700 )	
役員退職慰労積立資産取崩収入	0	26,240,700	-26,240,700	
退職給付引当資産取崩収入	0	7,670,000	-7,670,000	
投資活動収入計	0	33,910,700	-33,910,700	
<b>2. 投資活動支出</b>				
①特定資産取得支出	( 1,600,000 )	( 29,704,636 )	( -28,104,636 )	
役員退職慰労積立資産取得支出	0	27,913,836	-27,913,836	
退職給付引当資産取得支出	1,600,000	1,790,800	-190,800	
②固定資産取得支出	( 0 )	( 462,296 )	( -462,296 )	
什器備品購入支出	0	462,296	-462,296	
投資活動支出計	1,600,000	30,166,932	-28,566,932	
投資活動収支差額	-1,600,000	3,743,768	-5,343,768	
<b>III 予備費支出</b>	5,000,000	0	5,000,000	
当期収支差額	-2,734,000	-22,994,556	20,260,556	
前期繰越収支差額	109,077,765	109,077,765	0	
次期繰越収支差額	106,343,765	86,083,209	20,260,556	

## 収 支 計 算 書

平成31年4月 1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
① 事業収入	( 6,000,000 )	( 5,658,398 )	( 341,602 )	
図書事業収入	6,000,000	5,658,398	341,602	
② 雑収入	( 0 )	( 3 )	( -3 )	
受取利息収入	0	3	-3	
事業活動収入計	6,000,000	5,658,401	341,599	
2. 事業活動支出				
① 事業費支出	( 5,550,000 )	( 6,566,572 )	( -1,016,572 )	
印刷製本費支出	560,000	1,866,871	-1,306,871	
原稿料支出	0	0	0	
給料手当支出	3,168,000	3,079,370	88,630	
福利厚生費支出	557,000	541,866	15,134	
通信運搬費支出	157,000	96,859	60,141	
消耗品費支出	55,000	58,872	-3,872	
賃借料支出	600,000	625,139	-25,139	
委託費支出	85,000	86,075	-1,075	
租税公課支出	360,000	203,000	157,000	
雑支出	8,000	8,520	-520	
事業活動支出計	5,550,000	6,566,572	-1,016,572	
事業活動収支差額	450,000	-908,171	1,358,171	
当期収支差額	450,000	-908,171	1,358,171	
前期繰越収支差額	-9,687,588	-9,687,588	0	
次期繰越収支差額	-9,237,588	-10,595,759	1,358,171	

## 収 支 計 算 書 総 括 表

平成31年4月 1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計	収益事業特別会計	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
①会費収入	( 4,086,600 )		( 4,086,600 )
正会員会費収入	3,342,200		3,342,200
賛助会員会費収入	744,400		744,400
②事業収入	( 314,865,256 )	( 5,658,398 )	( 320,523,654 )
指導事業収入	9,390,237		9,390,237
研修事業収入	41,761,976		41,761,976
セミナー事業収入	53,543,388		53,543,388
通信教育事業収入	179,162,744		179,162,744
検定事業収入	31,006,911		31,006,911
図書事業収入		5,658,398	5,658,398
③雑収入	( 2,614,663 )	( 3 )	( 2,614,666 )
受取利息収入	7,834	3	7,837
雑収入	2,600,095		2,600,095
為替差益	6,734		6,734
事業活動収入計	321,566,519	5,658,401	327,224,920
2. 事業活動支出			
①事業費支出	( 265,075,923 )	( 6,566,572 )	( 271,642,495 )
指導講師料支出	48,513,766		48,513,766
印刷製本費支出	81,627,851	1,866,871	83,494,722
原稿料支出	1,836,500		1,836,500
給料手当支出	48,404,297	3,079,370	51,483,667
福利厚生費支出	6,650,491	541,866	7,192,357
会議費支出	329,799		329,799
旅費交通費支出	11,633,651		11,633,651
通信運搬費支出	15,669,876	96,859	15,766,735
消耗什器備品費支出	47,250		47,250
消耗品費支出	542,868	58,872	601,740
渉外費支出	1,081,315		1,081,315
賃借料支出	14,306,222	625,139	14,931,361
委託費支出	31,693,057	86,075	31,779,132
人材派遣料支出	2,114,058		2,114,058
租税公課支出	1,600	203,000	204,600
雑支出	623,322	8,520	631,842
②管理費支出	( 83,088,920 )		( 83,088,920 )
役員報酬支出	9,750,000		9,750,000
給料手当支出	15,612,163		15,612,163
退職給付費用	7,965,000		7,965,000
役員退職給付費用	285,400		285,400
福利厚生費支出	4,479,151		4,479,151
会議費支出	2,106,372		2,106,372
旅費交通費支出	2,251,413		2,251,413
通信運搬費支出	2,703,190		2,703,190
消耗什器備品費支出	189,592		189,592
消耗品費支出	1,541,118		1,541,118
修繕費支出	802,896		802,896
印刷製本費支出	2,332,160		2,332,160
原稿料支出	2,346,845		2,346,845
渉外費支出	3,346,672		3,346,672
光熱水料費支出	525,111		525,111
賃借料支出	11,458,642		11,458,642
保険料支出	333,726		333,726
委託費支出	6,259,899		6,259,899
人材募集費支出	32,400		32,400
人材紹介手数料支出	960,960		960,960
租税公課支出	6,547,230		6,547,230
雑支出	1,258,980		1,258,980
③法人税等の支出額	( 140,000 )		( 140,000 )
事業活動支出計	348,304,843	6,566,572	354,871,415
事業活動収支差額	-26,738,324	-908,171	-27,646,495
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
①特定資産取崩収入	( 33,910,700 )	( 0 )	( 33,910,700 )
役員退職慰労積立資産取崩収入	26,240,700		26,240,700
退職給付引当資産取崩収入	7,670,000		7,670,000
投資活動収入計	33,910,700	0	33,910,700
2. 投資活動支出			
①特定資産取得支出	( 29,704,636 )	( 0 )	( 29,704,636 )
役員退職慰労積立資産取得支出	27,913,836		27,913,836
退職給付引当資産取得支出	1,790,800		1,790,800
②固定資産取得支出	( 462,296 )	( 0 )	( 462,296 )
什器備品購入支出	462,296		462,296
投資活動支出計	30,166,932	0	30,166,932
投資活動収支差額	3,743,768	0	3,743,768
III 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	-22,994,556	-908,171	-23,902,727
前期繰越収支差額	109,077,765	-9,687,588	99,390,177
次期繰越収支差額	86,083,209	-10,595,759	75,487,450