

**収 支 計 算 書**  
平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
<b>I 事業活動収支の部</b>				
1. 事業活動収入				
①会費収入	( 4,360,000 )	( 4,400,150 )	( -40,150 )	
正会員会費収入	3,876,000	3,786,700	89,300	
賛助会員会費収入	484,000	613,450	-129,450	
②事業収入	( 381,660,000 )	( 339,721,176 )	( 41,938,824 )	
指導事業収入	13,000,000	13,081,648	-81,648	
研修事業収入	51,000,000	55,131,264	-4,131,264	
セミナー事業収入	37,000,000	34,951,840	2,048,160	
通信教育事業収入	233,660,000	198,817,758	34,842,242	
検定事業収入	47,000,000	37,738,666	9,261,334	
③雑収入	( 40,000 )	( 196,723 )	( -156,723 )	
受取利息収入	10,000	10,856	-856	
雑収入	30,000	185,867	-155,867	
事業活動収入計	386,060,000	344,318,049	41,741,951	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	( 302,356,000 )	( 275,434,197 )	( 26,921,803 )	
指導講師料支出	66,008,000	62,171,607	3,836,393	
印刷製本費支出	97,784,000	87,843,989	9,940,011	
原稿料支出	2,500,000	2,027,364	472,636	
給料手当支出	55,989,000	43,858,582	12,130,418	
福利厚生費支出	7,828,000	6,098,757	1,729,243	
会議費支出	327,000	634,616	-307,616	
旅費交通費支出	11,748,000	12,116,268	-368,268	
通信運搬費支出	15,730,000	13,259,008	2,470,992	
消耗什器備品費支出	375,000	76,178	298,822	
消耗品費支出	916,000	773,836	142,164	
渉外費支出	1,288,000	1,431,298	-143,298	
賃借料支出	13,997,000	12,835,341	1,161,659	
委託費支出	25,157,000	30,408,187	-5,251,187	
人材派遣料支出	1,994,000	1,122,535	871,465	
租税公課支出		60,200	-60,200	
雑支出	715,000	716,431	-1,431	
②管理費支出	( 78,393,000 )	( 77,521,095 )	( 871,905 )	
役員報酬支出	10,400,000	9,230,000	1,170,000	
給料手当支出	19,561,000	17,826,044	1,734,956	
福利厚生費支出	4,330,000	4,128,031	201,969	
会議費支出	557,000	1,667,931	-1,110,931	
旅費交通費支出	2,220,000	3,105,471	-885,471	
通信運搬費支出	3,068,000	2,928,462	139,538	
消耗什器備品費支出	200,000	996,420	-796,420	
消耗品費支出	1,600,000	1,664,018	-64,018	
修繕費支出	895,000	1,603,130	-708,130	
印刷製本費支出	2,383,000	2,377,130	5,870	
原稿料支出	2,160,000	2,149,380	10,620	
渉外費支出	3,698,000	2,920,890	777,110	
光熱水料費支出	566,000	749,274	-183,274	
賃借料支出	13,122,000	12,716,966	405,034	
保険料支出	417,000	386,621	30,379	
委託費支出	2,215,000	3,111,443	-896,443	
人材募集費支出	33,000		33,000	
人材紹介手数料支出	2,383,000	1,524,096	858,904	
租税公課支出	6,800,000	6,792,474	7,526	
雑支出	1,785,000	1,643,314	141,686	
③法人税等の支出額	( )	( 140,000 )	( -140,000 )	
事業活動支出計	380,749,000	353,095,292	27,653,708	
事業活動収支差額	5,311,000	-8,777,243	14,088,243	
<b>II 投資活動収支の部</b>				
1. 投資活動収入				
①敷金・保証金戻り収入	( 0 )	( 2,170,091 )	( -2,170,091 )	
敷金戻り収入		455,748	-455,748	
保証金戻り収入		1,714,343	-1,714,343	
投資活動収入計	0	2,170,091	-2,170,091	
2. 投資活動支出				
①特定資産取得支出	( 2,700,000 )	( 28,423,000 )	( -25,723,000 )	
役員退職慰労積立資産取得支出		26,240,700	-26,240,700	
退職給付引当資産取得支出	2,700,000	2,182,300	517,700	
②固定資産取得支出	( 0 )	( 439,560 )	( -439,560 )	
什器備品購入支出		439,560	-439,560	
③敷金・保証金支出	( 0 )	( 292,092 )	( -292,092 )	
敷金支出		292,092	-292,092	
投資活動支出計	2,700,000	29,154,652	-26,454,652	
投資活動収支差額	-2,700,000	-26,984,561	24,284,561	
<b>III 予備費支出</b>	5,000,000	0	5,000,000	
当期収支差額	-2,389,000	-35,761,804	33,372,804	
前期繰越収支差額	144,839,569	144,839,569	0	
次期繰越収支差額	142,450,569	109,077,765	33,372,804	

## 収 支 計 算 書

平成30年4月 1日から平成31年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①事業収入	( 10,000,000 )	( 5,849,009 )	( 4,150,991 )	
図書事業収入	10,000,000	5,849,009	4,150,991	
②雑収入	( 0 )	( 5 )	( -5 )	
受取利息収入	0	5	-5	
事業活動収入計	10,000,000	5,849,014	4,150,986	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	( 11,726,000 )	( 9,822,327 )	( 1,903,673 )	
印刷製本費支出	2,000,000	1,856,946	143,054	
原稿料支出	0	0	0	
給料手当支出	6,473,000	5,685,200	787,800	
福利厚生費支出	1,053,000	1,003,059	49,941	
通信運搬費支出	308,000	106,639	201,361	
消耗品費支出	150,000	53,728	96,272	
賃借料支出	1,200,000	800,000	400,000	
委託費支出	30,000	110,079	-80,079	
租税公課支出	500,000	199,700	300,300	
雑支出	12,000	6,976	5,024	
事業活動支出計	11,726,000	9,822,327	1,903,673	
事業活動収支差額	-1,726,000	-3,973,313	2,247,313	
当期収支差額	-1,726,000	-3,973,313	2,247,313	
前期繰越収支差額	-5,714,275	-5,714,275	0	
次期繰越収支差額	-7,440,275	-9,687,588	2,247,313	

## 収支計算書総括表

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計	収益事業特別会計	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
①会費収入	( 4,400,150 )		( 4,400,150 )
正会員会費収入	3,786,700		3,786,700
賛助会員会費収入	613,450		613,450
②事業収入	( 339,721,176 )	( 5,849,009 )	( 345,570,185 )
指導事業収入	13,081,648		13,081,648
研修事業収入	55,131,264		55,131,264
セミナー事業収入	34,951,840		34,951,840
通信教育事業収入	198,817,758		198,817,758
検定事業収入	37,738,666		37,738,666
図書事業収入		5,849,009	5,849,009
③雑収入	( 196,723 )	( 5 )	( 196,728 )
受取利息収入	10,856	5	10,861
雑収入	185,867		185,867
事業活動収入計	344,318,049	5,849,014	350,167,063
2. 事業活動支出			
①事業費支出	( 275,434,197 )	( 9,822,327 )	( 285,256,524 )
指導講師料支出	62,171,607		62,171,607
印刷製本費支出	87,843,989	1,856,946	89,700,935
原稿料支出	2,027,364		2,027,364
給料手当支出	43,858,582	5,685,200	49,543,782
福利厚生費支出	6,098,757	1,003,059	7,101,816
会議費支出	634,616		634,616
旅費交通費支出	12,116,268		12,116,268
通信運搬費支出	13,259,008	106,639	13,365,647
消耗什器備品費支出	76,178		76,178
消耗品費支出	773,836	53,728	827,564
渉外費支出	1,431,298		1,431,298
貸借料支出	12,835,341	800,000	13,635,341
委託費支出	30,408,187	110,079	30,518,266
人材派遣料支出	1,122,535		1,122,535
租税公課支出	60,200	199,700	259,900
雑支出	716,431	6,976	723,407
②管理費支出	( 77,521,095 )		( 77,521,095 )
役員報酬支出	9,230,000		9,230,000
給料手当支出	17,826,044		17,826,044
福利厚生費支出	4,128,031		4,128,031
会議費支出	1,667,931		1,667,931
旅費交通費支出	3,105,471		3,105,471
通信運搬費支出	2,928,462		2,928,462
消耗什器備品費支出	996,420		996,420
消耗品費支出	1,664,018		1,664,018
修繕費支出	1,603,130		1,603,130
印刷製本費支出	2,377,130		2,377,130
原稿料支出	2,149,380		2,149,380
渉外費支出	2,920,890		2,920,890
光熱水料費支出	749,274		749,274
貸借料支出	12,716,966		12,716,966
保険料支出	386,621		386,621
委託費支出	3,111,443		3,111,443
人材紹介手数料支出	1,524,096		1,524,096
租税公課支出	6,792,474		6,792,474
雑支出	1,643,314		1,643,314
③法人税等の支出額	( 140,000 )		( 140,000 )
事業活動支出計	353,095,292	9,822,327	362,917,619
事業活動収支差額	-8,777,243	-3,973,313	-12,750,556
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
①敷金・保証金戻り収入	( 2,170,091 )	( 0 )	( 2,170,091 )
敷金戻り収入	455,748		455,748
保証金戻り収入	1,714,343		1,714,343
投資活動収入計	2,170,091	0	2,170,091
2. 投資活動支出			
①特定資産取得支出	( 28,423,000 )	( 0 )	( 28,423,000 )
役員退職慰労積立資産取得支出	26,240,700		26,240,700
退職給付引当資産取得支出	2,182,300		2,182,300
②固定資産取得支出	( 439,560 )	( 0 )	( 439,560 )
什器備品購入支出	439,560		439,560
③敷金・保証金支出	( 292,092 )	( 0 )	( 292,092 )
敷金支出	292,092		292,092
投資活動支出計	29,154,652	0	29,154,652
投資活動収支差額	-26,984,561	0	-26,984,561
III 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	-35,761,804	-3,973,313	-39,735,117
前期繰越収支差額	144,839,569	-5,714,275	139,125,294
次期繰越収支差額	109,077,765	-9,687,588	99,390,177