

## 収 支 予 算 書

平成31年4月 1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①会費収入	( 4,510,000 )	( 4,360,000 )	( 150,000 )	
正会員会費収入	3,770,000	3,876,000	-106,000	
賛助会員会費収入	740,000	484,000	256,000	
②事業収入	( 366,850,000 )	( 381,660,000 )	( -14,810,000 )	
指導事業収入	13,000,000	13,000,000	0	
研修事業収入	60,000,000	51,000,000	9,000,000	
セミナー事業収入	42,000,000	37,000,000	5,000,000	
通信教育事業収入	210,000,000	233,660,000	-23,660,000	
検定事業収入	41,850,000	47,000,000	-5,150,000	
③雑収入	( 40,000 )	( 40,000 )	( 0 )	
受取利息収入	10,000	10,000	0	
雑収入	30,000	30,000	0	
事業活動収入計	371,400,000	386,060,000	-14,660,000	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	( 293,034,000 )	( 302,356,000 )	( -9,322,000 )	
指導講師料支出	68,500,000	66,008,000	2,492,000	
印刷製本費支出	90,000,000	97,784,000	-7,784,000	
原稿料支出	2,200,000	2,500,000	-300,000	
給料手当支出	53,062,000	55,989,000	-2,927,000	
福利厚生費支出	8,258,000	7,828,000	430,000	
会議費支出	520,000	327,000	193,000	
旅費交通費支出	10,460,000	11,748,000	-1,288,000	
通信運搬費支出	14,526,000	15,730,000	-1,204,000	
消耗什器備品費支出	70,000	375,000	-305,000	
消耗品費支出	750,000	916,000	-166,000	
渉外費支出	1,455,000	1,288,000	167,000	
賃借料支出	14,150,000	13,997,000	153,000	
委託費支出	28,360,000	25,157,000	3,203,000	
人材派遣料支出		1,994,000	-1,994,000	
雑支出	723,000	715,000	8,000	
②管理費支出	( 74,500,000 )	( 78,393,000 )	( -3,893,000 )	
役員報酬支出	10,400,000	10,400,000	0	
給料手当支出	16,826,000	19,561,000	-2,735,000	
福利厚生費支出	4,360,000	4,330,000	30,000	
会議費支出	650,000	557,000	93,000	
旅費交通費支出	2,500,000	2,220,000	280,000	
通信運搬費支出	2,500,000	3,068,000	-568,000	
消耗什器備品費支出	200,000	200,000	0	
消耗品費支出	1,760,000	1,600,000	160,000	
修繕費支出	1,000,000	895,000	105,000	
印刷製本費支出	2,383,000	2,383,000	0	
原稿料支出	2,220,000	2,160,000	60,000	
渉外費支出	2,908,000	3,698,000	-790,000	
光熱水料費支出	580,000	566,000	14,000	
賃借料支出	11,380,000	13,122,000	-1,742,000	
保険料支出	374,000	417,000	-43,000	
委託費支出	2,215,000	2,215,000	0	
人材募集費支出		33,000	-33,000	
人材紹介手数料支出	1,190,000	2,383,000	-1,193,000	
租税公課支出	9,400,000	6,800,000	2,600,000	
雑支出	1,654,000	1,785,000	-131,000	
事業活動支出計	367,534,000	380,749,000	-13,215,000	
事業活動収支差額	3,866,000	5,311,000	-1,445,000	
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
①特定資産取崩収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )	
開発積立金取崩収入			0	
投資活動収入計	0	0	0	
2. 投資活動支出				
①特定資産取得支出	( 1,600,000 )	( 2,700,000 )	( -1,100,000 )	
退職給付引当資産取得支出	1,600,000	2,700,000	-1,100,000	
開発積立金取得支出			0	
投資活動支出計	1,600,000	2,700,000	-1,100,000	
投資活動収支差額	-1,600,000	-2,700,000	1,100,000	
III 予備費支出	5,000,000	5,000,000	0	
当期収支差額	-2,734,000	-2,389,000	-345,000	
前期繰越収支差額	109,077,765	144,839,569	-35,761,804	
次期繰越収支差額	106,343,765	142,450,569	-36,106,804	

(注) 1. 借入金限度額 70,000,000円

2. 債務負担額 0円

[収益事業特別会計]

**収 支 予 算 書**  
平成31年4月 1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①事業収入	( 6,000,000 )	( 10,000,000 )	( -4,000,000 )	
図書事業収入	6,000,000	10,000,000	-4,000,000	
②雑収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )	
受取利息収入			0	
事業活動収入計	6,000,000	10,000,000	-4,000,000	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	( 5,550,000 )	( 11,726,000 )	( -6,176,000 )	
印刷製本費支出	560,000	2,000,000	-1,440,000	
原稿料支出			0	
給料手当支出	3,168,000	6,473,000	-3,305,000	
福利厚生費支出	557,000	1,053,000	-496,000	
通信運搬費支出	157,000	308,000	-151,000	
消耗品費支出	55,000	150,000	-95,000	
賃借料支出	600,000	1,200,000	-600,000	
委託費支出	85,000	30,000	55,000	
租税公課支出	360,000	500,000	-140,000	
雑支出	8,000	12,000	-4,000	
事業活動支出計	5,550,000	11,726,000	-6,176,000	
事業活動収支差額	450,000	-1,726,000	2,176,000	
当期収支差額	450,000	-1,726,000	2,176,000	
前期繰越収支差額	-9,687,588	-5,714,275	-3,973,313	
次期繰越収支差額	-9,237,588	-7,440,275	-1,797,313	

[総括表]

## 収支予算書総括表

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計	収益事業特別会計	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
①会費収入	( 4,510,000 )		( 4,510,000 )
正会員会費収入	3,770,000		3,770,000
賛助会員会費収入	740,000		740,000
②事業収入	( 366,850,000 )	( 6,000,000 )	( 372,850,000 )
指導事業収入	13,000,000		13,000,000
研修事業収入	60,000,000		60,000,000
セミナー事業収入	42,000,000		42,000,000
通信教育事業収入	210,000,000		210,000,000
検定事業収入	41,850,000		41,850,000
図書事業収入		6,000,000	6,000,000
③雑収入	( 40,000 )	( 0 )	( 40,000 )
受取利息収入	10,000		10,000
雑収入	30,000		30,000
事業活動収入計	371,400,000	6,000,000	377,400,000
2. 事業活動支出			
①事業費支出	( 293,034,000 )	( 5,550,000 )	( 298,584,000 )
指導講師料支出	68,500,000		68,500,000
印刷製本費支出	90,000,000	560,000	90,560,000
原稿料支出	2,200,000		2,200,000
給料手当支出	53,062,000	3,168,000	56,230,000
福利厚生費支出	8,258,000	557,000	8,815,000
会議費支出	520,000		520,000
旅費交通費支出	10,460,000		10,460,000
通信運搬費支出	14,526,000	157,000	14,683,000
消耗什器備品費支出	70,000		70,000
消耗品費支出	750,000	55,000	805,000
渉外費支出	1,455,000		1,455,000
賃借料支出	14,150,000	600,000	14,750,000
委託費支出	28,360,000	85,000	28,445,000
租税公課支出		360,000	360,000
雑支出	723,000	8,000	731,000
②管理費支出	( 74,500,000 )	( 0 )	( 74,500,000 )
役員報酬支出	10,400,000		10,400,000
給料手当支出	16,826,000		16,826,000
福利厚生費支出	4,360,000		4,360,000
会議費支出	650,000		650,000
旅費交通費支出	2,500,000		2,500,000
通信運搬費支出	2,500,000		2,500,000
消耗什器備品費支出	200,000		200,000
消耗品費支出	1,760,000		1,760,000
修繕費支出	1,000,000		1,000,000
印刷製本費支出	2,383,000		2,383,000
原稿料支出	2,220,000		2,220,000
渉外費支出	2,908,000		2,908,000
光熱水料費支出	580,000		580,000
賃借料支出	11,380,000		11,380,000
保険料支出	374,000		374,000
委託費支出	2,215,000		2,215,000
人材紹介手数料支出	1,190,000		1,190,000
租税公課支出	9,400,000		9,400,000
雑支出	1,654,000		1,654,000
事業活動支出計	367,534,000	5,550,000	373,084,000
事業活動収支差額	3,866,000	450,000	4,316,000
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
①特定資産取崩収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
①特定資産取得支出	( 1,600,000 )	( 0 )	( 1,600,000 )
退職給付引当資産取得支出	1,600,000		1,600,000
投資活動支出計	1,600,000	0	1,600,000
投資活動収支差額	-1,600,000	0	-1,600,000
III 予備費支出	5,000,000	0	5,000,000
当期収支差額	-2,734,000	450,000	-2,284,000
前期繰越収支差額	109,077,765	-9,687,588	99,390,177
次期繰越収支差額	106,343,765	-9,237,588	97,106,177